



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	3-4
Conseil d'Administration.....	5
Performances significatives.....	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat.....	8-10
Engagements citoyens.....	11
Notes.....	12-23



Date d'ouverture : décembre 2010
Créée en 1908 : BANQUE DE
L'INDOCHINE. Intégrée au Réseau BOA
en Décembre 2010.



Capital au 31/12/2020
1,5 milliard de Francs
Djiboutiens (DJF)

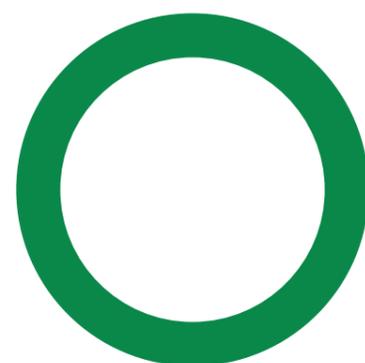


Commissaires aux comptes
SCP J. C. COLAS – Félix EMOK N'DOLO
MAZARS CÔTE D'IVOIRE



information@boamerrouge.com
www.boamerrouge.com

Actionnariat au 31/12/2020



■ BOA GROUP S.A. 100 %

Présentation des résultats

En termes de performances commerciales, la Banque clôture l'exercice sous revue avec des dépôts en hausse de 14,1 % et des créances en augmentation de 1,3 %, soit 89 730 millions de DJF en dépôts et 32 163 millions de DJF en créance. Le nombre de comptes baisse de 0,64 % et se situe à 40 136 comptes au 31 décembre 2020 contre 40 398 en décembre 2019. Le réseau compte désormais 10 Agences et 1 Centre d'Affaires, pour plus de 200 collaborateurs.

En ce qui concerne la structure de l'Institution, le total de bilan croît de 19,1 %, avec une augmentation des fonds propres de 17,1 %, principalement en raison de dividendes 2019 non distribué. Le montant des créances douteuses et litigieuses (CDL) s'est élevé de 2,5 %, soit 3 352 millions de DJF en décembre 2020. Enfin, le coût du risque est de - 0,2 % au 31 décembre 2020.

On observe une hausse du RWA (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2019 et 2020. Le ratio de solvabilité respecte ainsi la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti (12 % en décembre 2020) en passant à 16,4 %.

Chiffres clés 2020

(en millions de DJF)

Activité	2019	2020	Variation
Dépôts clientèle	77 100	89 730	16,4 %
Créances clientèle	31 730	32 163	1,4 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	10	10	
Structure			
Total bilan	89 795	106 979	19,1 %
Fonds propres (avant répartition)	9 434	11 052	17,1 %
Effectif moyen pendant l'exercice	200	202	
Résultat			
Produit Net Bancaire	4 714	4 671	-0,9 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 328	2 294	-1,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	2 386	2 377	-0,4 %
Coût du risque en montant (*)	-65	-196	200,7 %
Résultat Net	1 742	1 635	-6,1 %
Coefficient d'exploitation (%)	49,3	49,1	
Coût du risque (%)	-0,1 %	-0,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,9 %	1,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	19,1 %	16,0 %	
Solvabilité			
Tier 1	6 136	7 726	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	38 828	47 201	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	15,8 %	16,4 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'Administration au 31/12/2020



Abderrazzak ZEBDANI
Président



Amine BOUABID
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Abdelali NADIFI

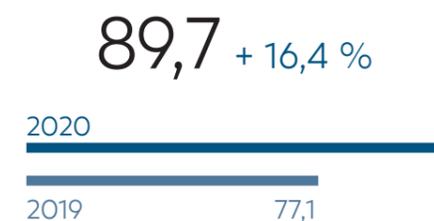


Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16 - Fax : +(253) 21 35 16 38
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Performances significatives (en milliards de DJF)

Dépôts clientèle



Résultat Brut d'Exploitation



Information par action (en DJF)

	2018	2019	2020	TCAM*
Bénéfice net par action	27 504	29 029	27 256	-0,3 %
Capitaux propres par action	148 189	157 233	184 192	7,5 %
Dividende net par action	17 500	22 500	39 399	31,1 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Mars

- Célébration de la Journée Internationale de la Femme.

Juin

- Lancement du prêt « Oxygène », service permettant aux clients de faire face aux échéances des prêts en cours suite aux effets de la crise Covid-19.

Août

- Lancement du « Prêt Collectif », prêt à court terme permettant aux clients Entreprises une redistribution de prêts scolaires à leur personnel

- Signature d'une convention de partenariat avec la Poste de Djibouti pour la distribution de cartes prépayées.

Décembre

- Lancement d'une nouvelle gamme de cartes bancaires haut de gamme.
- Lancement de l'application mobile « MyBOA ».



Signature d'une convention de partenariat entre BOA et la Poste de Djibouti

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

ACTIF	2019	2020
CAISSE	1 745 072 869	1 959 738 769
CRÉANCES INTERBANCAIRES	51 762 622 221	68 010 856 920
* À vue	6 243 128 191	8 178 727 822
• Banque centrale	1 899 241 562	2 543 246 710
• Trésor public, ccp	1 899 241 562	2 543 246 710
• Autres établissements de crédit	4 343 886 629	5 635 481 112
* À terme	45 519 494 030	59 832 129 098
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	31 730 281 641	32 163 356 131
* Portefeuille d'effets commerciaux	551 834 936	1 057 448 778
• Crédits de campagne		
• Crédits ordinaires	551 834 936	1 057 448 778
* Autres concours à la clientèle	26 265 088 541	26 141 694 849
• Crédits de campagne		
• Crédits ordinaires	26 265 088 541	26 141 694 849
* Comptes ordinaires débiteurs	4 913 358 165	4 964 212 504
* Affacturage		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	1 237 787 986	1 296 180 791
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	173 025 583	193 476 073
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	575 319 037	503 248 570
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	1 034 998 261	1 634 726 010
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 535 977 375	1 217 024 071
ÉCARTS D'ACQUISITION		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		
TOTAL ACTIF	89 795 084 974	106 978 607 335

HORS BILAN	2019	2020
ENGAGEMENTS DONNÉS	12 688 944 430	12 557 301 187
* Engagements de financement	2 884 108 408	2 580 635 715
• En faveur d'établissements de crédit	813 495 990	807 172 666
• En faveur de la clientèle		
* Engagements de garantie	8 991 340 031	9 169 492 806
• D'ordre d'établissements de crédit		
• D'ordre de la clientèle	8 991 340 031	9 169 492 806
* Engagements sur titres		

(en DJF)

PASSIF	2019	2020
DETTES INTERBANCAIRES	662 396 190	2 666 551 067
* À vue	662 396 190	2 666 551 067
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	662 396 190	2 666 551 067
* À terme		
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	77 100 394 407	89 729 938 829
* Comptes d'épargne à vue	4 599 573 054	5 000 221 730
* Comptes d'épargne à terme	28 222 746	46 352 184
* Bons de caisse	2 452 347 091	2 435 630 343
* Autres dettes à vue	47 450 311 109	65 035 900 220
* Autres dettes à terme	22 569 940 407	17 211 834 352
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	768 126 276	875 907 372
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 723 018 641	2 509 323 203
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	106 695 785	145 385 743
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	81 284 721	63 000 600
CAPITAL	1 500 000 000	1 500 000 000
CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 961 447 315	2 961 447 315
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 741 721 639	1 635 331 567
TOTAL PASSIF	89 795 084 974	106 978 607 335

HORS BILAN	2019	2020
ENGAGEMENTS REÇUS	87 250 995 550	99 421 607 127
* Engagements de financement	2 310 373 000	2 312 373 000
• Reçus d'établissements de crédit	2 310 373 000	2 312 373 000
• Reçus de la clientèle		
* Engagements de garantie	84 940 622 550	97 109 234 127
• Reçus d'établissements de crédit	1 694 569 886	1 552 778 886
• Reçus de la clientèle	83 246 052 664	95 556 455 241
* Engagements sur titres		

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2019	2020
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	3 378 647 143	3 509 282 577
• Sur créances interbancaires	1 376 488 781	1 385 998 419
• Sur créances sur la clientèle	2 002 158 362	2 123 284 158
• Sur titres d'investissement		
• Autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	339 388 612	339 245 404
• Sur dettes interbancaires	4 156 520	3 024 716
• Sur dettes à l'égard de la clientèle	335 232 092	336 220 688
• Sur dettes représentées par un titre		
• Autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
MARGE D'INTÉRÊT	3 039 258 531	3 170 037 173
PRODUITS DE COMMISSIONS	759 908 727	694 677 148
CHARGES DE COMMISSIONS	26 265 851	25 809 364
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	733 642 876	668 867 784
RÉSULTATS NETS SUR :	949 696 933	796 703 677
• Opérations sur titres de placement		
• Dividendes et produits assimilés		
• Opérations de change	607 991 880	431 554 263
• Opérations de hors bilan	250 524 771	264 257 545
RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES	858 516 651	695 811 808
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	108 103 399	121 344 397
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	19 725 915	20 590 528
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	2 802 798	138 000
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	96 393 490	102 220 136
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	-103 847 821	-66 616 427
PRODUIT NET BANCAIRE	4 175 144 009	4 671 212 343
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 211 077 917	2 142 163 298
• Frais de personnel	1 151 741 304	1 099 042 304
• Autres frais généraux	1 059 336 613	1 043 120 994
DOTATIONS AUX AMORT. ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	116 455 206	152 228 165
REPRISES SUR AMORT. ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	2 395 065 217	2 341 217 171
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-50 126 386	-215 515 638
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG	-15 188 981	19 136 847
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)	2 329 749 850	2 144 838 380
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	580 573 880	545 110 522
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	1 741 721 639	1 635 331 567

Engagements citoyens

Social

- Sponsoring d'un Gala de charité organisé par le « Lions Club ».
- Sponsoring de l'Association « Solidarité Féminine » à l'occasion de son dîner annuel de bienfaisance.
- Participation au financement de la Fondation Diwan Az Zakat pour un programme de soutien à 20 orphelins.
- Participation à la Célébration de la Journée Internationale de la Femme : sponsoring des activités organisées par le Ministère de la Promotion de la Femme et du Planning Familial, chargé des Relations avec le Parlement.
- Sponsoring de la soirée Gala de Charité organisée par l'association Internationale Rotary Club de Djibouti / Mer Rouge.



Célébration de la Journée Internationale de la Femme

ANNEXES

Notes sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les états financiers sociaux ont été préparés conformément aux règles édictées par la Banque Centrale de Djibouti et dans le respect des normes comptables généralement comptables admises par le Groupe.

Les états financiers sont préparés sur la base de coût historique d'acquisition. Les actifs et passifs figurent au coût amorti ou au coût d'acquisition.

Conversion des comptes du bilan en devises

Les créances et dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en Monnaie locale (DJF) aux cours de change du 31 décembre 2019.

Les opérations et positions en devises

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté mensuel ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en DJF dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

Les intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de séparation des exercices.

Les intérêts courus non échus sur les créances et les ressources ont été normalement constatés dans les comptes.

Les comptes de la clientèle

Le classement de ces comptes par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc..., n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Toutes les mesures ci-après ont été prises et comptabilisées sur base des décisions du comité des créances douteuses :

- Déclassement en créances douteuses des engagements identifiés comme douteux et suspension ou non du calcul des intérêts sur les créances douteuses. A noter que l'intégralité des intérêts comptabilisés sur les créances douteuses est provisionnée.
- Actualisation des dotations aux provisions sur créances douteuses.
- L'abandon des créances jugées irrécouvrables.

Les immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ETABLISSEMENT	20 %
CONSTRUCTIONS	5 %
MATERIEL DE TRANSPORT	25 %
AMENAGEMENT - INSTALLATIONS	5 - 33.33 %
MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU (SELON NATURE)	10 - 25 %
MATERIEL INFORMATIQUE	33 1/3 %

2. OBSERVATIONS SUR LE BILAN

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

ÉCHÉANCE	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	39 144	662	17 722	2 667
DE 1 MOIS À 3 MOIS	12 618		15 252	
DE 3 MOIS À 6 MOIS			14 395	
DE 6 MOIS À 2 ANS			20 641	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS				
TOTAL	51 763	662	68 011	2 667

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

ÉCHÉANCE	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	12 793	58 057	12 742	6 959
DE 1 MOIS À 3 MOIS	357	2 221	1 121	3 811
DE 3 MOIS À 6 MOIS	153	3 299	337	11 164
DE 6 MOIS À 2 ANS	4 285	8 736	2 501	12 962
DE 2 ANS À 5 ANS	7 828	4 787	7 402	12 515
PLUS DE 5 ANS	5 590		7 670	42 318
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	725		390	
TOTAL	31 730	77 100	32 163	89 730

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

AGENTS ÉCONOMIQUES	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	4 563	23 542	4 961	24 222
ENTREPRISES PRIVÉES	17 132	29 443	12 574	48 927
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	10 036	19 694	7 207	4 148
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS		4 421	7 420	12 433
TOTAL	31 730	77 100	32 163	89 730

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
CRÉANCES DOUTEUSES	3 823	3 352
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	3 098	3 152
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	725	200
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	554	182
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	1 279	382

2.3. Immobilisations financières

PARTICIPATION	MONTANT PARTICIPATION*		CAPITAL*	PART BOA %
	BRUT	NET		
DANS LES BANQUES ET ÉTS FINANCIERS	1 296	1 296		7
SOUS TOTAL	1 296	1 296		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
SOUS TOTAL	1 296	1 296		
TOTAL PARTICIPATIONS	1 296	1 296		
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 296	1 296		

2.4. Immobilisations incorporelles

NATURE	AU 31/12/2019*	AUGMENTATIONS*	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2020*
IMMOBILISATIONS BRUTES	696	20		715
IMMOBILISATIONS EN COURS	141	23		165
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	664	23		686
TOTAL NET	173	20		193

2.5. Immobilisations corporelles

NATURE	AU 31/12/2019*	AUGMENTATIONS*	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2020*
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 522	67	10	2 579
• IMMOB. EN COURS	45		10	35
• IMMOB. D'EXPLOITATION	2 477	67		2 544
• IMMOB. HORS EXPLOITATION				
• IMMOB. PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
AMORTISSEMENTS	1 946	130	0	2 076
• IMMOB. EN COURS				
• IMMOB. D'EXPLOITATION	1 946	130		2 076
• IMMOB. HORS EXPLOITATION				
• IMMOB. PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
TOTAL NET	575	-62	10	503

*(Montants en millions de Francs Djiboutien)

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DÉBITEURS DIVERS	475	20
VALEURS NON IMPUTÉES		
VALEURS À L'ENCAISSEMENT		
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS		
CRÉANCES RATTACHÉES	560	1 615
DIVERS		
TOTAL	1 035	1 635

2.6.2 Autres passifs

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DETTES FISCALES	581	609
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	14	20
DETTES RATTACHÉES	111	176
DIVERS	62	71
TOTAL	768	876

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	8	497
PRODUITS À RECEVOIR		
DIVERS	1 528	720
TOTAL	1 536	1 217

2.7.2 Passif

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	262	222
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	4	37
DIVERS	1 458	2 251
TOTAL	1 723	2 509

2.8. Provisions pour risques et charges

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
TOTAL	107	145

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

NATURE	MONTANT	AFFECTATION	AUTRES	MONTANT
	AU 31/12/2019*	DU RÉSULTAT 2019*	MOUVEMENTS*	AU 31/12/2020*
F.R.B.G.	81			63
PRIMES LIÉES AU CAPITAL				
RÉSERVES LÉGALES	3 150			3 150
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES				
CAPITAL SOCIAL	1 500			1 500
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	2 961			2 961
RÉSULTAT 2019	1 742			1 742
RÉSULTAT 2020			1 635	1 635
TOTAL	9 434		1 635	11 052

2.9.2 Détail des capitaux propres

Le capital de BANK OF AFRICA - MER ROUGE s'élève à 1 500 000 000 Francs Djiboutien.

Il est composé de 60 000 titres d'une valeur nominale de 25 000 DJF.

La structure financière est la suivante :

ACTIONNAIRES	STRUCTURE
BOA GROUP SA	100%

(Montants en millions de Francs Djiboutien)

3. ENGAGEMENTS HORS BILAN

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
ENGAGEMENTS DONNÉS	12 689	12 557
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	3 698	3 388
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	3 698	3 388
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	8 991	9 169
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	8 991	9 169
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS REÇUS	87 251	99 422
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 310	2 312
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 310	2 312
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	84 941	97 109
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 695	1 553
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	83 246	95 556
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

4. OBSERVATIONS SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

4.1. Intérêts et produits assimilés

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 377	1 386
• À VUE		
• À TERME	1 377	1 386
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 002	2 123
• CRÉANCES COMMERCIALES		
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	326	237
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	476	472
• CRÉDITS À MOYEN TERME	584	434
• CRÉDITS À LONG TERME	616	980
TOTAL	3 379	3 509

4.2. Intérêts et charges assimilées

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	4	3
• À VUE	4	3
• À TERME		
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	335	336
• À VUE	42	43
• À TERME	293	293
TOTAL	339	339

*(Montants en millions de Francs Djiboutien)

4.3. Commissions

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	760	695
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	4	4
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	756	690
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	26	26
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	26	26
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	936	936
CHARGES SOCIALES	216	163
TOTAL	1152	1099

4.4.2 Autres frais généraux

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	47	46
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	54	59
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	77	80
PRIMES D'ASSURANCE	36	28
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	32	34
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	51	13
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	22	31
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	130	127
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	105	77
JETONS DE PRÉSENCE	6	6
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	499	542
TOTAL	1059	1043

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	116	152
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	116	152
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
REPRISES		
TOTAL	116	152

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	60	131
DOTATIONS AUX PROV. POUR DÉPRÉ. DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	-86	-2
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-229	77
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		117
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	-52	
TOTAL	-307	323

5. AUTRES INFORMATIONS

5.1. Effectifs moyens

CATÉGORIES	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
CADRES EXPATRIÉS	4	4
CADRES LOCAUX	83	68
GRADES		
EMPLOYÉS	75	100
PERSONNEL NON BANCAIRE	39	25
PERSONNEL TEMPORAIRE		
TOTAL	201	197

5.2. Contrevaleur des comptes en devises

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	50 252	66 512
• BILLETS ET MONNAIES	389	1 045
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	49 863	65 467
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	2 615	2 852
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	15 008	17 897
• COMPTES ORDINAIRES	15 008	17 897
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	619	2 547
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	619	2 547
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	26 341	36 041
• COMPTES ORDINAIRES	26 341	36 041
DIVERS	1 608	1 726

*(Montants en millions de Francs Djiboutien)

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2020

NATURE	EN DJF
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2020	1 635
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2020	4 703
TOTAL À RÉPARTIR	6 339
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	
DIVIDENDE	
RÉSERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	6 339
TOTAL RÉPARTI	6 339

6. RÉSULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

NATURE	2016	2017	2018	2019	2020
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	4 482	4 286	4 574	4 714	4 671
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 530	2 106	2 391	2 503	2 180
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	586	471	550	575	545
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	1 631	1 500	1 650	1 742	1 635
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	32 401	27 247	30 689	32 122	30 529
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	27 191	25 008	27 504	29 029	27 256
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	176	181	194	200	202
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	792	855	858	936	936
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	198	223	224	216	163

*(Montants en millions de DJF)

** (En DJF)