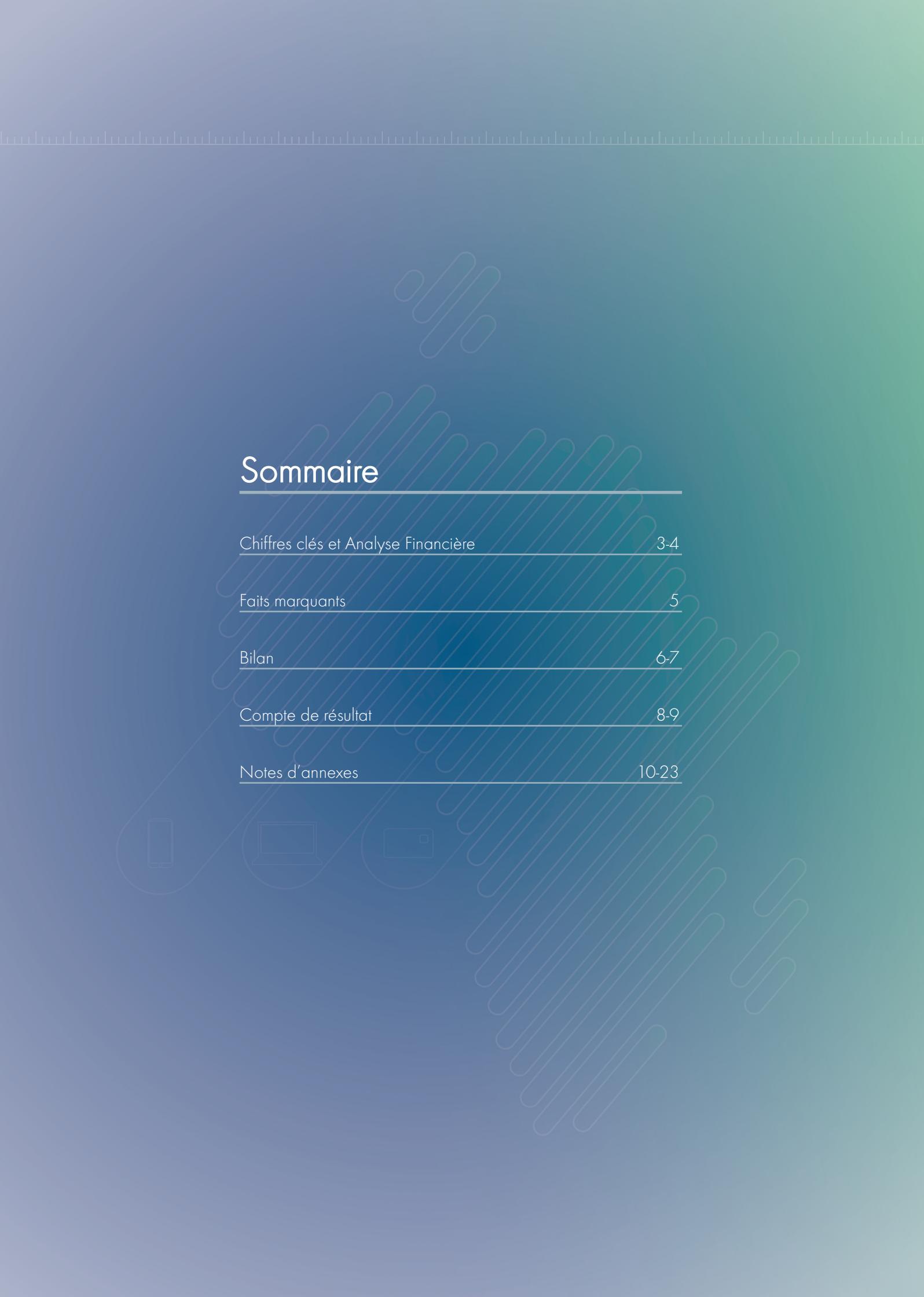




DJIBOUTI

ETATS FINANCIERS 2018





Sommaire

Chiffres clés et Analyse Financière	3-4
Faits marquants	5
Bilan	6-7
Compte de résultat	8-9
Notes d'annexes	10-23





Date d'ouverture : Décembre 2010

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ
MER ROUGE (BIMR)

Intégrée au Réseau BOA en 2010



Capital au 31/12/2018

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)



Conseil d'Administration au 31/12/2018

Abderrazzak ZEBDANI, Président

Abdelafi NADIFI

BOA GROUP S.A., représentée par
Amine BOUABID



Commissaires aux Comptes

SCP J. C. COLAS - Félix EMOK N'DOLO
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL



Siège social

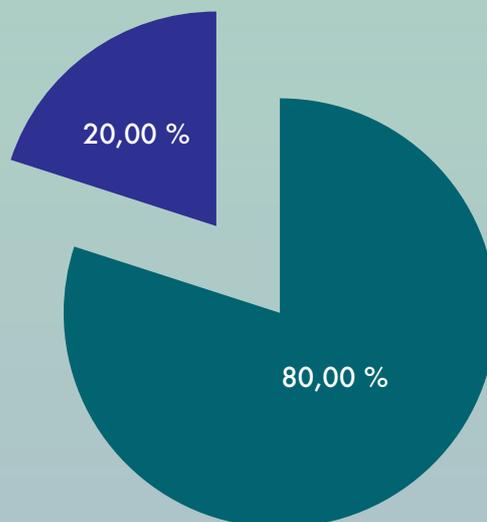
10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti
DJIBOUTI

Tél. : (253) 21 35 30 16

Fax : (253) 21 35 16 38

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Principaux actionnaires au 31/12/2018



information@boamerrouge.com
www.boamerrouge.com



Chiffres clés 2018

(en millions de DJF)

Activité	2017	2018	Variation
Dépôts clientèle	96 946	78 268	-19,3 %
Créances clientèle	23 822	28 301	18,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	8	10	25,0 %
Structure			
Total bilan	110 654	92 435	-16,5 %
Fonds propres (avant répartition)	8 276	8 891	7,4 %
Effectif en fin de période	155	158	1,9 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	4 286	4 574	6,7 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	2 311	2 303	-0,3 %
Résultat Brut d'Exploitation	1 975	2 271	-14,9 %
Coût du risque en montant (*)	118	132	12,3 %
Résultat Net	1 500	1 650	10,0 %
Coefficient d'exploitation	53,9 %	50,4 %	
Coût du risque	0,5 %	0,5 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,5 %	1,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	18,9 %	19,2 %	
Solvabilité			
Tier 1	6 427	6 956	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	44 471	40 369	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	14,5 %	17,2 %	

- 16,6 %
Total bilan

Ressources de la clientèle
96 946 millions DJF
2017

78 268 millions DJF
2018

Créances sur la clientèle
+ 18,8 %

PNB
+ 6,7 %

Analyse financière

En termes de performances commerciales, la Banque clôture l'exercice sous revue avec des dépôts en baisse de 19,3 % et des créances en augmentation de 18,8 %, soit 78 268 millions DJF en dépôts et 28 301 millions de DJF en créance. Le nombre de comptes croît de 17,4 % : 35 791 comptes au 31 décembre 2018 contre 30 484 en décembre 2017. Le réseau compte désormais 10 agences et 1 Centre d'Affaires, pour 158 collaborateurs.

En ce qui concerne la structure de l'Institution, le total de bilan a baissé de 16,6 % et les fonds propres ont augmenté de 7,4 %, principalement en raison du

Report à Nouveau. Le montant des crédits douteuses et litigieuses (CDL) a baissé de 4,8 %, à 3 451 millions de DJF au 31 décembre 2018. Le taux de recouvrement est passé à 3 % à fin décembre 2018 contre 8 % en 2017. Enfin, le coût du risque est de + 0,5 % au 31 décembre 2018.

On observe une quasi stabilité du RWA (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2017 et 2018. Ainsi le ratio de solvabilité respecte la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti (12 % en décembre 2018) en passant à 17,2 %.

Faits marquants

Janvier

- Sponsoring des activités du Ministère de la Promotion de la Femme et du Planning Familial, chargé des Relations avec le Parlement, lors de la célébration de la Journée Internationale de la Femme.

Mars

- Ouverture de l'Agence Bawadi Mall, située dans un nouveau centre commercial de la capitale.

Juin

- Partenariat avec le Secrétariat d'Etat chargé des Affaires Sociales (SEAS) pour la distribution de kits alimentaires à l'occasion du Ramadan.

Juillet

- Nomination d'un nouveau Directeur Général.

Septembre

- Soutien à l'Association Djiboutienne des Aveugles (ADDA) pour l'organisation de la « Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche ».
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2018 pour les Administrateurs du Groupe à Tanger, au Maroc.

Novembre

- Ouverture de l'Agence PK12, dans un quartier de Djibouti nommé Balbala.

Décembre

- Participation à la 2e édition de la « Foire Commerciale Internationale de Djibouti ».



Stand à la Foire Commerciale Internationale



Cérémonie de passation



Equipe de l'Agence du PK 12

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

ACTIF	2017	2018
CAISSE	1 631 266 614	1 662 962 657
CRÉANCES INTERBANCAIRES	79 573 628 166	56 173 314 169
* À vue	7 201 450 267	9 335 971 290
• banque centrale	2 001 689 846	1 865 455 926
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	5 199 760 421	7 470 515 364
* À terme	72 372 177 899	46 837 342 879
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	23 821 705 828	28 300 537 229
* Portefeuille d'effets commerciaux	507 663 934	467 111 181
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	507 663 934	467 111 181
* Autres concours à la clientèle	18 388 110 869	23 259 000 604
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	18 388 110 869	23 259 000 604
* Comptes ordinaires débiteurs	4 925 931 025	4 574 425 444
* Affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	19 159 423	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 281 029 934	1 250 027 290
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	111 683 699	76 519 812
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	616 761 858	620 247 870
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	552 595 720	1 499 508 127
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 046 314 573	2 851 592 000
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL ACTIF	110 654 145 815	92 434 709 155

HORS BILAN	2017	2018
ENGAGEMENTS DONNÉS	10 448 390 844	12 593 996 056
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	4 772 509 207	4 357 962 499
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	477 250 920 743	4 357 962 499
* ENGAGEMENT DE GARANTIE	5 675 881 637	8 236 033 559
• ordre d'établissements de crédit		
• ordre de la clientèle	5 675 881 637	8 236 033 559
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

(en DJF)

PASSIF	2017	2018
DETTES INTERBANCAIRES	1 882 326 062	1 143 877 313
* À vue	1 882 326 062	1 143 877 313
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	1 882 326 061	1 143 877 313
* À terme		
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	96 946 068 939	78 267 759 466
* Comptes d'épargne à vue	3 780 277 337	4 180 109 927
* Comptes d'épargne à terme	62 859 003	23 455 177
* Bons de caisse	2 969 954 505	2 800 269 094
* Autres dettes à vue	66 025 082 077	48 427 243 152
* Autres dettes à terme	24 107 896 017	22 836 682 115
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	1 279 292 751	1 220 002 640
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 209 686 085	2 851 590 374
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	60 332 047	60 132 047
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	64 900 000	79 900 000
CAPITAL	1 500 000 000	1 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000
RÉÉVALUATION DIFFÉRENCES		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 061 047 706	2 511 195 374
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 500 492 226	1 650 251 941
TOTAL PASSIF	110 654 145 815	92 434 709 155

HORS BILAN	2017	2018
ENGAGEMENTS REÇUS	50 526 040 766	69 589 410 119
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 310 373 000	2 310 373 000
• reçus d'établissements de crédit	2 310 373 000	2 310 373 000
• reçus de la clientèle		
* ENGAGEMENT DE GARANTIE	48 215 667 766	67 279 037 119
• reçus d'établissements de crédit	1 317 267 792	1 383 905 014
• reçus de la clientèle	46 898 399 974	65 895 132 104
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

Compte de résultat		(en DJF)	
CHARGES	2017	2018	
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	336 609 115	329 931 502	
• sur dettes interbancaires	15 494 795	4 882 910	
• sur dettes à l'égard de la clientèle	321 114 320	325 048 592	
• sur dettes représentées par un titre			
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis			
• autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	27 471 060	20 761 683	
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	25 041 702 832	29 236 428 006	
• charges sur titres de placement			
• charges sur opérations de change	25 027 176 341	29 221 910 459	
• charges sur opérations de hors bilan	14 526 491	14 517 547	
• charges sur opérations de services financiers			
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	17 489 278	21 476 977	
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 180 094 850	2 182 589 932	
• frais de personnel	1 078 129 577	1 081 895 646	
• autres frais généraux	1 101 965 273	1 100 694 286	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	130 478 737	120 711 965	
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	210 249 357	262 643 831	
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	15 000 000	15 000 000	
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	8 960 089	72 191 764	
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	470 868 901	550 083 981	
BÉNÉFICE	1 500 492 226	1 650 251 941	
TOTAL CHARGES	29 939 416 445	34 462 071 582	

(en DJF)

PRODUITS	2017	2018
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	3 159 091 736	3 351 808 282
• sur créances interbancaires	1 527 364 056	1 664 873 647
• sur créances sur la clientèle	1 631 727 680	1 686 934 635
• sur prêts & titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	645 740 394	713 794 659
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	25 816 233 795	30 026 951 893
• produits sur titres de placement		
• dividendes et produits assimilés		
• produits sur opérations de change	25 558 380 449	29 763 248 538
• produits sur opérations de hors bilan	257 853 346	263 703 355
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	87 330 765	97 566 211
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	636 594	810 425
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	111 478 070	207 253 646
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	102 885 524	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	16 019 567	63 886 466
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL PRODUITS	29 939 416 445	34 462 071 582

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les états financiers sociaux ont été préparés conformément aux règles édictées par la Banque Centrale de Djibouti et dans le respect des normes comptables généralement comptables admises par le Groupe.

Les états financiers sont préparés sur la base de coût historique d'acquisition. Les actifs et passifs figurent au coût amorti ou au coût d'acquisition.

Conversion des comptes du bilan en devises

Les créances et dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en monnaie locale (DJF) aux cours de change du 31 décembre 2018.

Opérations et positions en devises

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté mensuel ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en DJF dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

Intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de séparation des exercices.

Les intérêts courus non échus sur les créances et les ressources ont été normalement constatés dans les comptes.

Comptes de la clientèle

Le classement de ces comptes par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc..., n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Toutes les mesures ci-après ont été prises et comptabilisées sur base des décisions du comité des créances douteuses :

- Déclassement en créances douteuses des engagements identifiés comme douteux et suspension ou non du calcul des intérêts sur les créances douteuses. A noter que l'intégralité des intérêts comptabilisés sur les créances douteuses est provisionnée.
- Actualisation des dotations aux provisions sur créances douteuses.
- L'abandon des créances jugées irrécouvrables

Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

<u>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</u>	<u>20 %</u>
<u>CONSTRUCTIONS</u>	<u>5 %</u>
<u>MATÉRIEL DE TRANSPORT</u>	<u>25 %</u>
<u>AMÉNAGEMENT - INSTALLATIONS</u>	<u>5 - 33,33 %</u>
<u>MOBILIER ET MATÉRIEL DE BU CREAU (SELON NATURE)</u>	<u>10 - 25 %</u>
<u>MATERIEL INFORMATIQUE</u>	<u>33 1/3 %</u>

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

ÉCHÉANCE	31/12/2017		31/12/2018	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	35 724	1 882	15 707	1 144
DE 1 MOIS À 3 MOIS	21 320		26 223	
DE 3 MOIS À 6 MOIS	7 095		4 798	
DE 6 MOIS À 2 ANS	15 435		9 445	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS				
TOTAL	79 574	1 882	56 173	1 144

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

ÉCHÉANCE	31/12/2017		31/12/2018	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	12 513	76 841	11 733	59 869
DE 1 MOIS À 3 MOIS	176	2 445	245	2 124
DE 3 MOIS À 6 MOIS	382	7 356	195	7 071
DE 6 MOIS À 2 ANS	1 518	10 304	2 584	9 202
DE 2 ANS À 5 ANS	3 814		7 238	
PLUS DE 5 ANS	5 419		5 836	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	236		469	
TOTAL	24 058	96 946	28 300	78 266

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

AGENTS ÉCONOMIQUES	31/12/2017		31/12/2018	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	3 938	21 644	4 161	22 842
ENTREPRISES PRIVÉES	12 630	48 520	14 853	32 316
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	7 254	19 855	9 287	19 369
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS		6 927		3 739
TOTAL	23 822	96 946	28 301	78 266

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
CRÉANCES DOUTEUSES	3 376	3 727
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	3 139	3 258
CRÉANCES EN DOUTEUSES NETTES	237	469
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	182	261
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	419	730

2.3. Immobilisations financières

PARTICIPATION	IMMOBILISATIONS		CAPITAL	PART BOA
	BRUT	NET		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	1 250	1 250		7
SOUS TOTAL	1 250	1 250		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
SOUS TOTAL				
TOTAL PARTICIPATIONS	1 250	1 250		
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 250	1 250		

2.4. Immobilisations incorporelles

NATURE	31/12/2017	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	31/12/2018
NATURE				
IMMOBILISATIONS BRUTES	661			661
IMMOBILISATIONS EN COURS	95		26	70
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	645	10		655
TOTAL NET	112	10	26	77

2.5. Immobilisations corporelles

NATURE	31/12/2017	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	31/12/2018
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 345	328	214	2 460
• immobilisations en cours	229	52	214	67
• immobilisations d'exploitation	2 116	276		2 392
• immobilisations hors exploitation				
• immobilisations par réalisation de garantie				
AMORTISSEMENTS	1 728	111	0	1 839
• immobilisations en cours				
• immobilisations d'exploitation	1 728	111		1 839
• immobilisations hors exploitation				
TOTAL NET	617	217	214	620

(Montants en millions de Francs Djiboutien)

2.6. Autres actifs / passifs**2.6.1 Autres actifs**

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
DÉBITEURS DIVERS	2	353
VALEURS NON IMPUTÉES		
VALEURS À L'ENCAISSEMENT		
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS		
CRÉANCES RATTACHÉES	551	900
DIVERS		
TOTAL	553	1 253

2.6.2 Autres passifs

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
DETTES FISCALES	472	550
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	26	23
DETTES RATTACHÉES	106	114
DIVERS	320	104
TOTAL	924	791

(Montants en millions de Francs Djiboutien)

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	14	2
PRODUITS À RECEVOIR		
DIVERS	2 151	2 946
TOTAL	2 165	2 948

2.7.2. Passif

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	217	245
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	2	3
DIVERS	1 612	2 883
TOTAL	1 831	3 131

2.8. Provisions pour risques et charges

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
TOTAL	60	60

(Montants en millions de Francs Djiboutien)

2.9. Capitaux permanents**2.9.1 Détail des capitaux propres**

	MONTANT	AFFECTATION	AUTRES	MONTANT
NATURE	31/12/2017	DU RÉSULTAT 2017	MOUVEMENTS	31/12/2018
F.R.B.G.	65		15	80
PRIMES LIÉES AU CAPITAL				
RÉSERVES LÉGALES	3 150			3 150
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES				
CAPITAL SOCIAL	1 500			1 500
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	2 061		450	2 511
RÉSULTAT 2017	1 500	-1 500		
RÉSULTAT 2018			1 650	1 650
TOTAL	8 276	-1 500	2 115	8 891

2.9.2 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - MER ROUGE s'élève à 1 500 000 000 Francs Djiboutien.

Il est composé de 60 000 titres d'une valeur nominale de 25 000 DJF.

La structure financière est la suivante :

ACTIONNAIRES	STRUCTURE
BOA GROUP S.A.	80%
PROPARCO	20%

(Montants en millions de Francs Djiboutien)

3 Engagements hors bilan

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
ENGAGEMENTS DONNÉS	10 448	12 594
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	4 772	4 358
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	4 773	4 358
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	5 676	8 236
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	5 676	8 236
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS REÇUS	50 526	69 589
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 310	2 310
• reçus d'établissements de crédit	2 310	2 310
• reçus de la clientèle		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	48 215	67 279
• reçus d'établissements de crédit	1 317	1 384
• reçus de la clientèle	46 898	65 895
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 527	1 664
• à vue	17	
• à terme	1 510	1 664
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 632	1 687
• créances commerciales		
• autres crédits à court terme	264	252
• comptes ordinaires débiteurs	408	449
• crédits à moyen terme	487	502
• crédits à long terme	473	484
TOTAL	3 159	3 351

4.2. Intérêts et charges assimilées

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
SUR DETTES INTERBANCAIRES	15	5
• à vue	15	5
• à terme		
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	321	325
• à vue	35	39
• à terme	286	287
TOTAL	336	330

(Montants en millions de Francs Djiboutien)

4.3. Commissions

	31/12/2017	31/12/2018
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	645	714
• sur opérations de trésorerie et interbancaires	9	5
• sur opérations avec la clientèle	636	709
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	27	21
• sur opérations de trésorerie et interbancaires	27	21
• sur opérations avec la clientèle		

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
SALAIRES ET TRAITEMENTS	855	858
CHARGES SOCIALES	223	224
TOTAL	1 078	1 082

4.4.2 Autres frais généraux

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	38	40
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	42	53
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	88	97
PRIMES D'ASSURANCE	49	34
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	54	63
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	75	47
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	45	51
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	100	120
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	140	131
JETONS DE PRÉSENCE	8	8
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	462	458
TOTAL	1 101	1 101

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	130	121
• des immobilisations d'exploitation	130	121
• des immobilisations hors exploitation		
REPRISES		
TOTAL	130	121

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	82	60
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		54
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	129	164
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-111	-207
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
TOTAL	60	71

(Montants en millions de Francs Djiboutien)

5 Autres informations

5.1. Effectifs moyens

CATÉGORIES	31/12/2017	31/12/2018
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	87	86
GRADES		
EMPLOYÉS	61	76
PERSONNEL NON BANCAIRE	15	30
PERSONNEL TEMPORAIRE	16	
TOTAL	182	195

5.2. Contrevaleur des comptes en devises

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	77 716	54 712
• billets et monnaies	144	404
• correspondants bancaires	77 572	54 308
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	10 659	14 805
• comptes ordinaires	10 659	14 805
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	1 690	1 015
• correspondants bancaires	1 690	1 015
• refinancements		
• autres sommes dues		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	47 918	28 071
• comptes ordinaires	47 918	28 071
DIVERS	2 599	3 065

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2018

NATURE	EN DJF
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2018	1 650
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2017	2 511
TOTAL À RÉPARTIR	4 161
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	
DIVIDENDE	1 050
RÉSERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	3 111
TOTAL RÉPARTI	4 161

6 Résultat des cinq derniers exercices

NATURE	2014	2015	2016	2017	2018
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• capital social*	1 500	1 500	1 500	1 500	1500
• nombre des actions ordinaires existantes	60 000	60 000	60 000	60 000	60000
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• chiffre d'affaires	4 025	3 788	4 482	4 286	4 574
• bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	2 153	1 947	2 530	2 106	2 391
• impôt sur les bénéfices	90	445	586	471	550
• bénéfice après impôts, amortissements et provisions	288	1 321	1 631	1 500	1 650
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• après impôts, avant amortissements et provisions	35 877	32 455	32 401	27 247	30 689
• après impôts, amortissements et provisions	4 798	22 013	27 191	25 008	27 504
PERSONNEL					
• effectif moyen des salariés pendant l'exercice	168	176	172	183	158
• montant de la masse salariale de l'exercice*	720	673	782	756	880
• sommes versées au titre des avantages sociaux*					

* Montants en millions de DJF

** En unité de DJF